

建设工程经济管理中的预算控制和成本管理研究

余彬

广东莞揭实业投资发展有限公司 广东省揭阳市 522000

摘要:建设工程经济管理中的预算控制与成本管理至关重要。合理的预算控制可确保资源有效配置,精准的成本管理能提升项目经济效益。探讨预算控制的方法和成本管理的策略,分析两者在建设工程中的协同作用,对提高工程经济管理水平、保障项目顺利实施及实现预期目标意义重大。

关键词:建设工程;经济管理;预算控制;成本管理

引言:随着建设行业的快速发展,建设工程经济管理的重要性日益凸显。预算控制和成本管理作为其中的关键环节,直接影响着工程的质量和效益。深入研究二者的理论和实践,优化管理流程,能增强企业竞争力,促进建设工程行业的可持续发展。

1. 建设工程经济管理概述

1.1 建设工程经济管理概念

建设工程经济管理是指在建设工程项目全生命周期内,运用经济学、管理学原理和方法,对项目涉及的资金、资源、成本等经济活动进行统筹规划、组织协调、监督控制的总称。其涵盖项目投资决策、设计、施工、竣工结算等各个阶段,核心是通过科学管理手段,实现项目经济活动的有序开展,包括对工程投资、预算、成本、收益等关键经济指标的把控,同时兼顾资源优化配置和风险防控,确保项目在满足质量和进度要求的前提下,实现经济效益最大化,为建设单位、施工单位等参与方提供经济决策支持。

1.2 经济管理在工程中的作用

经济管理在建设工程中发挥着基础性和保障性作用。在项目前期,通过经济分析评估项目投资可行性,为投资决策提供数据支撑,避免盲目投资造成资源浪费;在设计阶段,通过限额设计等经济管理手段,控制设计方案的造价,防止设计方案超出预算范围;在施工阶段,通过成本控制、资金管理等措施,确保工程资金合理使用,减少不必要的开支,避免因资金短缺导致工程停工;在竣工阶段,通过竣工结算审核等工作,准确核算项目总造价,保障各方经济利益,同时为后续类似项目的经济管理提供经验参考。

1.3 经济管理目标与原则

建设工程经济管理的核心目标是在保证工程质

量和进度的基础上,实现项目经济效益最优,具体包括控制项目总投资在预算范围内、降低工程成本、提高资金使用效率、保障项目投资回报等。为实现这些目标,需遵循四大原则:一是全面性原则,经济管理需覆盖项目全生命周期,涉及所有经济活动环节;二是科学性原则,采用科学的方法和工具进行预算编制、成本核算和经济分析,确保数据准确、决策合理;三是动态性原则,根据项目实际进展和市场变化,及时调整经济管理策略,应对各类经济风险;四是权责一致原则,明确各参与方在经济管理中的职责和权利,确保经济管理措施有效落实。

2. 预算控制研究

2.1 预算控制的重要性

预算控制是建设工程经济管理的核心环节,其重要性体现在多个方面。它能为项目投资设定明确界限,通过科学编制预算,确定项目各阶段、各环节的资金分配额度,防止投资失控,保障项目资金合理规划;在施工过程中,预算可作为资金使用的依据,避免超支或资金闲置,确保工程按计划推进;同时,预算控制能为项目各参与方提供协同依据,建设单位、施工单位、监理单位等可围绕预算目标开展工作,减少经济分歧;此外,完善的预算控制还能提前识别投资风险,如材料价格上涨、工程量变更等可能导致的预算超支问题,为风险应对提供时间,保障项目经济效益稳定。

2.2 预算编制方法与流程

建设工程预算编制需结合项目特点选择合适方法,常用方法包括定额预算法、清单预算法、成本估算法等。定额预算法以国家或行业发布的定额标准为依据,计算工程量并套取定额单价,适用于常规项目;清单预算法通过编制工程量清单,结合市场价格确定综合单价,更贴合市场实际,适用于市

场化程度高的项目；成本估算法则根据项目历史数据和类似项目经验，估算各项成本费用，适用于项目前期决策阶段。预算编制流程通常为：首先收集项目相关资料，包括设计图纸、地质勘察报告、市场价格信息等；其次计算工程量，依据设计图纸和计算规则确定各分部分项工程的工程量；然后套取价格或估算成本，结合所选方法计算各环节费用；最后汇总形成总预算，并进行审核调整，确保预算合理准确。

2.3 预算执行与监控

预算执行与监控是确保预算目标落地的关键。在预算执行阶段，施工单位需按照预算分配的资金额度开展工作，严格控制材料采购、人工雇佣、设备租赁等费用支出，避免超出预算范围；建设单位和监理单位需建立动态监控机制，定期收集项目实际开支数据，与预算数据进行对比分析，跟踪预算执行进度；同时，借助信息化工具实时监控关键费用节点，如材料费用占比、人工费用支出情况等，及时发现预算偏差；对于出现的轻微偏差，及时提醒相关方调整支出行为；对于较大偏差，深入分析原因，判断是否属于合理范围，确保预算执行不偏离整体目标。

2.4 预算调整策略

当项目出现工程量变更、市场价格大幅波动、政策调整等情况时，需及时进行预算调整，确保预算与实际情况相符。预算调整需遵循严格策略：首先明确调整条件，只有符合预设的调整情形，如工程量变更幅度超过一定比例、材料价格上涨超过预警线等，才可启动调整流程；其次规范调整流程，由提出方提交调整申请，附上变更依据和费用计算书，经监理单位审核、建设单位批准后，方可执行调整；同时控制调整幅度，避免频繁、大幅调整，对于重大调整需组织专家论证，评估调整对项目总投资和经济效益的影响；最后记录调整过程和结果，将调整内容纳入预算档案，为后续审计和类似项目提供参考。

3. 成本管理研究

3.1 成本管理的内涵

建设工程成本管理是指对项目从决策到竣工全过程中产生的各项成本进行预测、计划、控制、核算、分析和考核的一系列管理活动。其内涵涵盖成本的全周期把控，不仅包括施工阶段的人工、材料、机械等直接成本，还包括设计阶段的设计成本、决策

阶段的调研成本、竣工阶段的结算成本等间接成本；同时，成本管理并非单纯降低成本，而是在保证工程质量和进度的前提下，实现成本优化，通过合理控制成本支出，提高资源利用效率，确保项目以最低成本实现预期目标，为项目盈利和可持续发展提供保障。

3.2 成本核算方法与体系

建设工程成本核算常用方法包括品种法、分批法、分步法等。品种法以工程品种为核算对象，适用于单一品种的工程项目；分批法以工程项目的批次为核算对象，适用于分批施工的项目；分步法按工程施工步骤逐步核算成本，适用于多步骤、连续施工的项目。成本核算体系则需覆盖成本核算的组织架构、流程和标准，通常由成本核算部门牵头，施工部门、财务部门、物资部门协同配合，明确各部门在成本数据收集、整理、核算中的职责；制定统一的成本核算标准，包括成本分类、核算口径、数据统计规则等；建立成本核算台账，记录各项成本发生明细，确保核算数据准确、完整，为成本分析和控制提供依据。

3.3 成本控制措施与方法

建设工程成本控制需采取多维度措施和方法。在技术层面，通过优化施工方案，选择更经济高效的施工工艺，减少材料消耗和人工投入，如采用装配式施工减少现场作业成本；在管理层面，加强物资管理，通过集中采购、与供应商签订长期合同等方式降低材料采购价格，同时控制材料损耗率；加强人工管理，合理安排施工人员，提高劳动效率，减少人工浪费；在经济层面，推行成本责任制，将成本控制目标分解到各部门、各岗位，明确责任人和考核标准，与绩效挂钩，激励员工参与成本控制；此外，还可采用价值工程方法，分析工程各环节的功能与成本比，剔除不必要功能，实现成本优化。

3.4 成本分析与评价

成本分析与评价是成本管理的收尾环节，也是改进后续成本管理的关键。成本分析需对比项目实际成本与预算成本、计划成本，分析成本偏差的原因，包括主观原因如管理不善导致的浪费，客观原因如市场价格波动、政策变化等；同时开展动态分析，跟踪不同阶段成本变化趋势，识别成本控制的薄弱环节，如某施工阶段人工成本超支严重，需深入分析是否存在人员安排不合理问题。成本评价则需建立评价指标体系，包括成本降低率、成本利润率、

资源利用率等,评估项目成本管理效果;总结成本管理中的经验教训,如有效的成本控制措施、存在的不足等,形成评价报告,为后续类似项目的成本管理提供借鉴,推动成本管理持续提升。

4. 预算控制与成本管理协同

4.1 协同的必要性与意义

预算控制与成本管理协同是建设工程经济管理高效运转的必然要求,其必要性体现在两者的内在关联。预算控制为成本管理设定目标和框架,成本管理则是预算控制落地的具体实践,若缺乏协同,预算可能脱离实际成本情况,导致预算目标无法实现,而成本管理也会因缺乏明确预算指引陷入盲目;协同的意义在于实现“目标-执行-反馈”的闭环管理,通过预算控制明确成本管理方向,借助成本管理确保预算执行到位,同时成本管理反馈的实际数据可优化预算编制,提升预算精准度;此外,协同还能减少管理冗余,避免预算与成本管理各自为政带来的工作重复和资源浪费,提高经济管理整体效率,保障项目经济效益最大化。

4.2 协同的机制与模式

预算控制与成本管理协同需建立完善机制和合适模式。协同机制包括信息共享机制,搭建统一的信息化平台,实现预算数据与成本数据实时共享,如预算调整信息及时同步至成本管理部门,成本超支信息快速反馈至预算控制部门;沟通协调机制,定期召开预算与成本协同会议,建设单位、施工单位、监理单位等共同分析预算执行和成本控制情况,解决协同中的问题;考核激励机制,将预算与成本协同效果纳入考核,如预算目标完成率与成本控制效果结合评价,激励各参与方主动协同。协同模式可采用全过程集成协同模式,在项目决策、设计、施工、竣工各阶段,同步推进预算编制与成本计划、预算执行与成本控制、预算调整与成本优化,实现两者无缝衔接;也可采用责任协同模式,将预算与成本协同目标分解到同一责任主体,避免责任分割。

4.3 协同中存在的问题

预算控制与成本管理协同过程中存在诸多问题。一是信息壁垒,预算部门与成本管理部门往往独立运作,数据收集和存储方式不同,缺乏统一信息平台,导致预算数据与成本数据无法及时共享,如预算调整后未及时告知成本管理部门,导致成本控制仍按原预算执行;二是目标不一致,部分情况下预算控制侧重控制投资总额,成本管理侧重降低当期

成本,可能出现冲突,如为控制预算减少必要成本投入,影响工程质量,或为降低当期成本忽略长期预算目标;三是责任划分模糊,未明确预算与成本协同的责任主体,出现问题时相互推诿,如预算超支时,预算部门认为是成本管理不善,成本管理部门认为是预算编制不合理;此外,缺乏专业协同人才,现有人员多擅长单一的预算或成本管理,缺乏跨领域协同能力,也制约协同效果。

4.4 协同优化策略

优化预算控制与成本管理协同需针对性解决现有问题。首先打破信息壁垒,建设统一的经济管理信息化平台,整合预算与成本管理模块,实现数据实时交互、自动同步,如成本管理部门录入的实际开支数据自动与预算数据对比,生成偏差分析报告;其次统一目标导向,在项目前期制定预算与成本协同目标,确保预算目标符合实际成本水平,成本管理目标围绕预算目标展开,避免目标冲突,如预算编制时充分参考历史成本数据,成本控制时严格遵循预算框架;再次明确责任划分,制定协同责任清单,明确各部门、各岗位在协同中的职责,如预算部门负责提供精准预算数据并及时调整,成本管理部门负责落实预算执行并反馈成本信息,建立责任追溯机制;最后加强人才培养,开展预算与成本管理跨领域培训,提升员工协同意识和能力,培养既懂预算又懂成本管理的复合型人才,为协同提供人力支撑。

结束语:综上所述,建设工程经济管理中的预算控制和成本管理相辅相成。通过深入研究两者的理论和实践,加强协同合作,能有效提高建设工程的经济管理水平,实现资源的合理利用和效益最大化,为建设工程行业的健康发展提供有力支持。

参考文献:

- [1] 杨泰. 建设工程经济管理中的预算控制和成本管理研究[J]. 中国集体经济, 2025, (24): 73-76.
- [2] 李建辉. 加强农村基层工程经济经营管理体制建设的途径探析[J]. 江西农业, 2025, (12): 24-26.
- [3] 石华旺, 宋维举, 张俊连, 等. “工程经济与项目管理”课程教材建设探析[J]. 唐山学院学报, 2024, 37(02): 100-103.
- [4] 邹维. 项目建设工程经济管理存在的风险及防范对策探讨[J]. 工程技术研究, 2020, 5(22): 122-123.